



# **Автоматизация управленческого учета в НКО**



## О нас

- Более 8 лет опыта в финансах и управлении НКО и бизнесе.
- Более 15 Источников в 4х организациях одновременно
- Более 100 штатных сотрудников и привлеченных специалистов

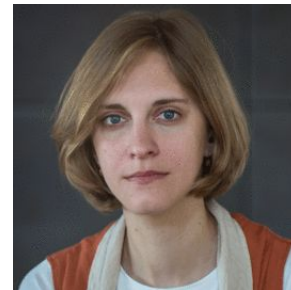
**Оксана Петрова,  
Директор**

**БФ “Добрый город Петербург”**



**Ольга Быкова, фин. менеджер**

**БФ “Добрый город Петербург”**





## Управленческий учет в НКО

Управленческий учет в некоммерческой организации относится к системе сбора, классификации, анализа и отчетности финансовой информации, которая используется для принятия управленческих решений. Он представляет собой **внутренний процесс** управления финансами и ресурсами организации, направленный на достижение ее целей.



## Управленческий учет в НКО, задачи:

1. **Бюджетирование и планирование:** разработка и управление бюджетом для достижения целей организации и определения приоритетов расходов.
2. **Финансовый анализ:** оценка финансовой устойчивости организации, анализ финансовых показателей и отчетность о финансовых результатах.
3. **Управление проектами и программами:** отслеживание финансовых аспектов проектов и программ, контроль расходов и оценка их эффективности.
4. **Управление себестоимостью:** с тч зр -оценки эффективности использования ресурсов.
5. **Контроль и аудит:** обеспечение соответствия финансовых операций организации целевому назначению.



## Основные понятия:

Источник финансирования - выделенный бюджет на основе поступления средств в организацию, имеет утвержденную смету расходов. Бюджет мб утвержден договором, или внутренним регламентом. Напр, договор с донором содержит приложение со бюджетом (ФПГ), или нет (условно свободное распределение или сильно укрупненные статьи расходов)(договор с бизнесом)

Автоматизация - применение программного обеспечения для учета производимых расходов и соотношения этих расходов с источником и другой аналитикой.

Аналитика - атрибуты каждого расхода, напр - источник, программ, проект, статья расходования средства, бухгалтерская статья и тп.



## Основные типы источников привлечения средств

- Государственные гранты (в т.ч. ФПГ)
- Крупные фонды (Фонд Потанина, Фонд Тимченко и т.д.)
- Бизнес
- Частные пожертвования
- другие

**Чем больше Источников, тем стабильнее положение организации**



## **ЗНАКОМСТВО:**

**Сколько Источников у вашей организации?**

**Например,**

- **Частные доноры - разделяете или “суммируете” в учете (от 1 и выше)**
- **Бизнес: 1 компания = 1 источник, 2=2 источника и тд**
- **ФПГ - источник**
- **Частный фонд грант - 1 грант = 1 источник**



## Почему и как мы пришли к автоматизации

- много источников, от 10 и выше
- покрытие админ расходов и заработной платы постоянной команды из разных источников долями
- наличие дефицитов, профицитов
- более 1500 платежей в год
- больше 1 юридического лица
- команда более 20 человек
- более 100 привлеченных специалистов
- крупные события с финансированием от 4-5 доноров
- кол-во программ и проектов от 5 и выше
- соотношение с бухгалтерским учетом по аналитике



---

## Этапы автоматизации

- Цветные шильдики:)
- Простые Excel-таблицы
- Сводные таблицы
- УНФ: Бюджет НКО





## Сколько это стоит?

“Ручная коммуникация”	Эксель	Сводные таблицы
ЗП сотрудников нервы	ЗП сотрудников Чуть меньше нервов Внимательность и педантичность	ЗП сотрудников Внимательность и перепроверка

Фин надстройка внешняя к 1С - Время и ЗП сотрудников,  
разработчики, от 2 млн рублей вложение при разработке с нуля.

# Сводные таблицы

2	орг-я	Фонд				
4	Сумма по полю сумма		Названия столбцов			
5	Названия строк		4	5	6	7 Общий итог
5	<b>Источник 1</b>	<b>858 279,65</b>	<b>1 947 467,22</b>			<b>2 805 746,87</b>
7	Административные	172 639,87	62 179,72			234 819,59
3	ДЖ/банк	1 756,78	724,00			2 480,78
3	ДЖ/Визибилити		192 668,00			192 668,00
0	ДЖ/добровол акции	25 000,00				25 000,00
1	ДЖ/Образ поездки	375 000,00				375 000,00
2	ДЖ/орг-ция развиг культурных мер-й	146 583,00	97 600,00			244 183,00
3	ДЖ/офис менеджер	20 000,00	8 001,00			28 001,00
4	ДЖ/события город уровня	117 300,00	1 533 904,50			1 651 204,50
5	ДЖ/соседские праздники		51 600,00			51 600,00
6	ДЖ/транспорт		790,00			790,00
7	<b>Источник 3</b>	<b>387 415,69</b>	<b>87 753,47</b>	<b>70 159,13</b>	<b>334 240,23</b>	<b>879 568,52</b>
8	Административные	102 548,58	2 386,00	12 026,60	6 493,00	123 454,18
9	Пот/Иные расходы	5 830,00				5 830,00
0	Пот/Оплата труда	79 037,11	85 367,47	58 132,53	224 247,23	446 784,34
1	Пот/Создание продуктов проекта	200 000,00			103 500,00	303 500,00
2	<b>ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>	<b>171 129,01</b>	<b>81 954,22</b>	<b>59 787,17</b>	<b>63 980,07</b>	<b>376 850,47</b>
3	Административные	26 650,00	1 407,00	3 523,00	1 740,00	33 320,00
4	Пот/Оплата труда		18 900,00	7 900,00	15 000,00	41 800,00
5	Согласно смете (подробно в графе мер-и)	51 375,00				51 375,00
6	(пусто)	93 104,01	61 647,22	48 364,17	47 240,07	250 355,47
7	<b>Ф Нужна помощь</b>		<b>68 844,94</b>	<b>23 539,80</b>		<b>92 384,74</b>
8	Пожертвования		68 844,94	23 539,80		92 384,74
9	<b>Общий итог</b>	<b>1 416 824,35</b>	<b>2 186 019,85</b>	<b>153 486,10</b>	<b>398 220,30</b>	<b>4 154 550,60</b>

## Текущее решение - 1С УНФ: упрощает процессы

- Отслеживания остатков по Источникам и статьям
- Формирования отчетности для доноров
- Распределения зарплат по разным источникам
- Планирования бюджета












## Текущее решение - 1С УНФ: Бюджет НКО

- Синхронизация с 1С
- Финансы и CRM на одной платформе
- Точка сбора всех данных
- Легко доработать под свои потребности



# Текущее решение - 1С УНФ

 CRM
 Деньги
 Персонал
 Компания
 Настройки
 CRM НКО
 DataService
 Бюджет НКО
 Контроль активности пользователей

## Документы

### Бюджеты

- Заявки на расход денег
- Авансовые отчеты
- Акты выполненных работ
- Документы по банку
- Начисление зарплаты
- Начисления налогов
- Платежные ведомости
- Платежные поручения
- Поступления в кассу
- Поступления денег (план)
- Поступления на счет
- Приходные накладные
- Прочие затраты (расходы)
- Расход из кассы
- Расход со счета
- Расходные накладные
- Сводный реестр заявок

## НСИ

- Источники финансирования
- Статьи ДДС доноров
- Статьи движения денег
- Соответствие статей ДДС-Доноры
- Банки
- Банковские счета
- Бизнес компании
- Виды поступлений целевых средств
- Виды налогов
- Контрагенты
- НКО
- Программы
- Проекты
- Проекты / мероприятия
- Статьи ДДС БУ
- Сотрудники
- Банковские счета
- Банковские счета организаций

## Отчеты

- Плановый БДДС
- Выполнение смет
- План - Факт НКО
- План - Факт НКО ОСВ
- Реестр платежных поручений
- Реестр расходных выписок банка

## Сервис

- Загрузка данных

## Документы

- Начисления налогов

# Что подойдет вашей организации?

	<b>1С</b>	<b>Эксель</b>	<b>УНФ</b>
количество сотрудников на постоянной ЗП до 5 чел	<b>v</b>		
количество сотрудников на постоянной ЗП 10-15 чел		<b>v</b>	
количество сотрудников на постоянной ЗП свыше 15 чел			<b>v</b>
кол-во привлеченных специалистов (ГПХ, смз, ИП) до 5-10	<b>v</b>		
кол-во привлеченных специалистов (ГПХ, смз, ИП) до 20--30		<b>v</b>	
кол-во привлеченных специалистов (ГПХ, смз, ИП) свыше 30			<b>v</b>
количество источников до 5	<b>v</b>		
количество источников от 5		<b>v</b>	
количество источников от 10			<b>v</b>
перераспределение м/у источниками расходов долями		<b>v</b>	<b>v</b>
наличие дефицитов, профицитов		<b>v</b>	<b>v</b>
более 500 платежей в год		<b>v</b>	
более 1000 платежей в год			<b>v</b>
1 юридическое лицо	<b>v</b>	<b>v</b>	
несколько юридических лиц		<b>v</b>	<b>v</b>



## Наши контакты

**Оксана  
Петрова**

эксперт по  
финансовой  
устойчивости  
организации и  
организационному  
развитию.



[oksana.vic.petrova@gmail.com](mailto:oksana.vic.petrova@gmail.com)

**Ольга Быкова**

Консультации по  
управленческому  
и финансовому  
учету



[bykovaoa@gmail.com](mailto:bykovaoa@gmail.com) +7 921 441-04-95



Сформировать

Настройки...



Разворачивать до ▾



Источник финансирования	Приход			Расход			
	Статья источника финансирования	Приход план	Приход факт	План-факт приход	Расход план	Расход факт	План - факт расход
	Обучение волонтеров				200 000	40 123,58	159 876,42
	Офлайн события				700 000	3 724	696 276
	Оценка проекта				100 000		100 000
	Платформа Время добра				300 000	45 000	255 000
	Поддержка СП				750 000		750 000
	Поездки для маломобильных				400 000		400 000
	Продвижение				180 000	17 646	162 354
	Психолог				120 000		120 000
	Работа НМ				550 000	16 196	533 804
	Руководитель программы				224 136	46 008,41	178 127,59
	Сайт				180 000		180 000
	События НМ				495 000	16 348,8	478 651,2
	Соседский фест				2 000 000	73 526,38	1 926 473,62
	Старшие рекомендуют				300 000	6 930,04	293 069,96
	Трудоустройство старших				220 000	25 157	194 843
	Фестиваль				850 000		850 000
	Фин менеджер				537 936	25 309,38	512 626,62
	ФОТ				941 180,64	29 250	911 930,64
	ЭДО				149 999,95		149 999,95
	Юрист				358 620	38 298	320 322
	<b>Источник 3</b>	<b>6 270 508,00</b>		<b>-6 270 508,00</b>	<b>6 270 508</b>	<b>5 574 620</b>	<b>695 888</b>
		6 270 508,00		-6 270 508,00			
	Админ				300 000		300 000
	Инфо				182 372		182 372
	Мониторинг проектов				91 186	7 440	83 746
	Пожертвования в НКО				5 535 900	5 535 900	
	Фин-юр				161 050	31 280	129 770
	<b>Источник 4</b>					<b>96 436,74</b>	<b>-96 436,74</b>
	Руководитель проекта					96 436,74	-96 436,74
	<b>Источник 6</b>				<b>749 908</b>		<b>749 908</b>
	Админ				66 500		66 500
	Оплата труда				328 408		328 408
	Поездки				190 000		190 000
	Проведение мероприятий				165 000		165 000
	Продвижение мероприятий					472 148,26	472 148,26

Провести и закрыть

Записать

Провести



Создать на основании



Номер:  от:

Сумма документа:

Вх. номер:  от:

Кому

Организация:

Контрагент:

Подразделение:

Договор:

Откуда  
 Со счета  Из кассы  Не определено

Приоритет платежа:

Этап:

Статус:  Утвержден  Не утвержден

Основание: [выбрать](#)

Добавить



N	Источник финансир...	Программа	Проект	Статья ист. финанс...	Статья НДС	Статья бух. учета	Ставка НДС	Сумма НДС	Сумма
1	Источник 2	Старшие	Фестиваль Старшие	Фестиваль	ПМ/Аренда помещения и оборудования для меро...	Оплата поставщикам (...)	Без НДС		19 250,00
									19 250,00

Назначение платежа:

Комментарий автора/ответственного:

Комментарий согласующего:

	Дата ↓	Этап	Организация	Контрагент	Сумма	Договор	Назначение платежа	Источник финанси...	Статья ист. финанс...
	 04.05.2023	Оплачена	ДОБРЫЙ ГОРОД ПЕТЕРБУРГ БФ	КОМУС ООО	8 020,00	Счет №0VT/1567914/... от 04.05.2023	Оплата по Счету №0VT/1567914/45334859 от 04.05.2023 за канцелярские принадлежности	Источник 2	Фестиваль
	 04.05.2023	Оплачена	ДОБРЫЙ ГОРОД ПЕТЕРБУРГ БФ	"Вклад в будущее"	15 000,00	ВМ-32/2022 от 16.06.2022	Оплата по Договору №161-23/ЮС от 10.03.2023 за юридические услуги	Источник 2	Юрист
	 10.05.2023	Оплачена	ДОБРЫЙ ГОРОД ПЕТЕРБУРГ БФ	Игнатюк Марина Михайловна ИП	10 000,00	Счет №95 от 04.05.2023	Оплата по Счету №95 от 04.05.2023 за расклейку листовок	Источник 2	Фестиваль
	 10.05.2023	Оплачена	ДОБРЫЙ ГОРОД ПЕТЕРБУРГ БФ	ВКУСВИЛЛ АО	3 094,00	Счет №68408 от 10.05.2023	Оплата по Счету № 68408 от 10.05.2023 за товары для кофе-брейка	Источник 2	Работа НМ
	 17.05.2023	Оплачена	ДОБРЫЙ ГОРОД ПЕТЕРБУРГ БФ	МИ ФНС РОССИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ...	94 586,00	<>		Источник 2	Менеджер офлайн-событий
	 17.05.2023	Оплачена	ДОБРЫЙ ГОРОД ПЕТЕРБУРГ БФ	ЛЕГКО-ЛЕГКО ООО	126 000,00	Счет №46 от 16.05.2023	Оплата по Счету №46 от 16.05.2023 за изготовление мерча	Источник 2	Продвижение
	 17.05.2023	Оплачена	ДОБРЫЙ ГОРОД ПЕТЕРБУРГ БФ	ПЛАНЕТА УВЛЕЧЕНИЙ АО	1 882,00	Счет №S-Leo37/05170001 от 17.05.2023	Оплата по Счету №S-Leo37/05170001 от 17.05.2023 за товары на мастер класс	Источник 2	Фестиваль
	 17.05.2023	Оплачена	ДОБРЫЙ ГОРОД ПЕТЕРБУРГ БФ	ВКУСВИЛЛ АО	1 833,00	Счет №70512 от 16.05.2023	Оплата по Счету №70512 от 16.05.2023 за товары для кофе-брейка	Источник 2	Работа НМ
	 19.05.2023	Создано платежное поручение	ДОБРЫЙ ГОРОД ПЕТЕРБУРГ БФ	ДОДО КЦ СЫКТЫВКАР ООО	15 000,00	Счет №КРП137-15221735 от 17.05.2023	Пополнение корпоративного аккаунта по счету КРП 137-15221735 от 2023-05-17	Источник 2	Фестиваль
	 22.05.2023	Создано платежное поручение	ДОБРЫЙ ГОРОД ПЕТЕРБУРГ БФ	ТД БИОЭКОЛОГИЯ ООО	19 250,00	Договор №ТДН-118 от 11.05.2023	Оплата по Договору №ТДН-118 от 11.05.2023 за аренду оборудования	Источник 2	Фестиваль



## ☆ Источники финансирования

Создать



Код	Наименование	Договор	Вид источника	Вид поступления
⊖  №5/СП/02-22				
= 000000006	Источник 1	№5/СП/02-22	Прочие поступления	Пожертвование
⊖  б/н от 01.01.2...				
= 000000001	Источник 2	б/н от 01.01.2023	Прочие поступления	Пожертвование
⊖  б/н от 01.10.2...				
= 000000002	Источник 3	б/н от 01.10.2022	Прочие поступления	Пожертвование
⊖  б/н от 10.12.2...				
= 000000005	Источник 4	б/н от 10.12.2022	Прочие поступления	Пожертвование
⊖  БНФ				
= 000000009	БНФ	БНФ	Доходы от предпринимательско...	

01.01.2023 - 30.05.2023

 Организация: ЦРСИ АНО

 Ист

Сценарий планирования: Годовой

Сформировать

Настройки...



Разворачивать до ▾



Источники финансирования	Оборот за период			Дефицит/профицит	
	Статья источника финансирования	Сумма расход	Расход факт		Заявки
	Регистратор.Контрагент				
	ЛИГОВКА 87 ООО		9 800		-8 370,00
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		148,85		11 081,15
	Кириллов Виктор Павлович ИП		15 000		-3 621,15
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		100		26 278,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		1 400		25 078,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		30		27 848,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		30		27 878,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		1 400		26 538,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		30		29 308,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		100		29 268,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		100		29 368,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		100		29 468,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		100		29 568,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		30		29 738,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		1 400		28 398,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		30		31 168,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		30		31 198,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		30		31 228,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		1 400		29 888,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		30		32 658,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		30		32 688,85
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		601,49		32 147,36
	ПАО АКБ "АВАНГАРД"		60		33 290,34
					33 410,34
	Кириллов Виктор Павлович ИП			15 000	-15 000,00
	<b>ЗП</b>	<b>182 400</b>	<b>66 761,96</b>	<b>897</b>	<b>658 447,01</b>
		182 400			
					-182 400,00
			7 000		-7 000,00
	МИ ФНС РОССИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ДОЛГОМ		1 046		5 954,00
			3 000		5 046,00
	ОСФР ПО САНКТ-ПЕТЕРБУРГУ И ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ		22,99		11 023,01
	МИ ФНС РОССИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ДОЛГОМ		448		10 620,99
	МИ ФНС РОССИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ДОЛГОМ		3 448,5		8 068,49
	МИ ФНС РОССИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ДОЛГОМ		897		14 068,49